

Kinderhulp Dominicaanse Republiek

STRATEGISCH BELEIDSPLAN 2024- 2028



Bestuur Stichting Kinderhulp Dominicaanse Republiek (KDR)
Voorjaar 2024

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding

2. Beschrijving van de Stichting KDR
 - 2.1 Historie
 - 2.2 Organisatie
 - 2.3 Huidige situatie
 - 2.4 Resultaten 2014-2018
 - 2.5 Missie en visie
 - 2.6 Aanpak
 - 2.7 Financiële middelen
 - 2.8 Beheer en besteding van de inkomsten
 - 2.9 Monitoring

3. Doelstellingen
 - 3.1 Doelstellingen in de DR
 - 3.1.1 Faciliteren van onderwijs
 - 3.1.2 Creëren van veilige thuisbasis
 - 3.1.3 Opzet activiteiten

 - 3.2 Doelstellingen in NL
 - 3.2.1 Financiën
 - 3.2.2 Werving
 - 3.2.3 Optimalisatie bestuur

4. Planning en evaluatie van het beleid

1. INLEIDING

Een nieuw Strategisch Beleidsplan (SB) van de Stichting Kinderhulp Dominicaanse Republiek (KHDR), nu voor de periode 2024-2028. Het SB geeft de hoofdlijnen van het bestuursbeleid aan en de koers die we met de Stichting de komende 5 jaar willen varen. Dit beleid beoogt bij te dragen aan een goede ondersteuning en facilitering van de projecten in de Dominicaanse Republiek (DR).

In nauwe samenwerking met de Stichting "Niños del Mundo" ('Wereldkinderen') in de DR geven wij in dit plan aan wat de ambities van onze Stichting zijn en hoe wij die waar willen maken. Daartoe formuleren wij doelstellingen voor zowel de korte als de lange(re) termijn. In het jaarplan staat de praktische vertaling per jaar met tevens een terugblik op het voorgaande jaar.

Voor het werk van de Stichting is de hulp van sponsors, donateurs en incidentele werkgroepen van groot belang. De mensen van Stichting KHDR en de mensen die actief zijn voor de zusterorganisatie in de Dominicaanse Republiek zullen alles in het werk stellen om nieuwe sponsors en donateurs/donaties aan te trekken en diegenen die nu al bijdragen te motiveren om dat voort te zetten.

2. BESCHRIJVING VAN DE STICHTING KDR

2.1 Historie

De Stichting KDR werd formeel opgericht in februari 2011. Een deel van het huidige bestuur is echter al veel langer met deze activiteiten bezig geweest (ca. 25 jaar lang) onder de vlag van de Vereniging Wereldkinderen.

Sinds de oprichting van de Stichting KDR hebben wij de activiteiten onverminderd voortgezet en ons daarnaast gericht op het verder inrichten en op orde brengen van onze interne bestuursorganisatie.

2.2 Organisatie

Het bestuur van de Stichting in NL werkt samen met werkgroepen in de DR, zgn. 'equipos', die hun projecten leiden. De 'equipos' vallen onder de Stichting Niños del Mundo Nigua en de algehele coördinatie is in handen van de coördinator aldaar, Fanny Geronimo.

Het aantal werkgroepen is gemiddeld 9 en dat kan variëren per periode. Daarnaast kunnen er ondersteunende kortlopende projecten zijn.

2.3 Huidige situatie

Het huidige bestuur, voorjaar 2024, is onderbezet. We zouden graag 2 of 3 nieuwe bestuursleden verwelkomen.

De Stichting wordt geleid door een bestuur, idealiter bestaande uit een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en een aantal bestuursleden. Momenteel bestaat het bestuur uit te weinig mensen. Het bestuur werkt geheel op vrijwillige basis en komt gemiddeld 11 x per jaar bijeen. In de DR is eveneens een Stichting actief die ook wordt bestuurd door vrijwilligers.

Stichting KHDR heeft zich sinds de oprichting steeds verder geprofessionaliseerd. De financiële en administratieve huishouding is na de nodige inspanningen op orde. De verschillende bestuursleden hebben inmiddels allen een bepaald takenpakket gekozen. Eén bestuurslid heeft aangekondigd te willen stoppen met zijn werkzaamheden. In principe blijft hij nog aan totdat er nieuwe bestuursleden zijn, doch dit is geen ideale situatie. Nieuwe bestuursleden zijn dus dringend gewenst.

2.4 Resultaat van 2019-2023

In de afgelopen 5 jaar is er totaal bijna € 472.000 vanuit Nederland overgemaakt naar de Stichting Niños del Mundo Nigua ten behoeve van de diverse projecten in de Dominicaanse Republiek.

Vanuit Nederland overgemaakt aan de projecten:	
	€
2019	101.236
2020	98.585
2021	78.258
2022	117.738
2023 (schatting)	76.000
Totaal	471.817

Hierbij zij vermeld dat zowel 2021 als in 2023 één kwartaalbijdrage niet is overgemaakt naar de Dominicaanse Republiek, dit om iets meer reserves in Nederland aan te houden en iets minder in de Dominicaanse Republiek.

Met de bijdragen vanuit Nederland zijn vele kinderen in staat gesteld basis- en/of vervolgonderwijs te volgen en in meerdere gevallen zijn hele gezinnen structureel geholpen door huisvesting, voeding en andere primaire zaken te regelen.

2.5 Missie en visie

De “visie” van de stichting blijft: *“Vanuit compassie met alle kinderen in de Dominicaanse Republiek vinden wij dat elk kind recht heeft op onderwijs ongeacht zijn/haar sociaaleconomische situatie en/of beperkingen. Ieder kind moet naar school kunnen en dat bij voorkeur vanuit een eigen en veilige thuisbasis.”*

De nieuwe “missie” wordt: *“Scholing geeft kansarme kinderen een toekomst!”*

2.6 Aanpak

De ondersteuning van de projecten in de DR door de Stichting in NL is uitsluitend financieel en gericht op projecten waarmee kinderen die, met name om financiële redenen, niet naar school kunnen, zodanig ondersteund worden dat ze dit wel kunnen. De projecten kunnen zowel kort- als langlopend zijn.

De hoofdmoot tot nu toe is het sponsoren van individuele kinderen.

De activiteiten binnen de projecten worden door de betrokken mensen zelf georganiseerd via de school of buurt waarin ze wonen. De leden van de 'equipos' zijn leerkrachten, moeders van sponsorkinderen, oud-sponsorkinderen of mensen uit de sociale hulpverlening.

De uiteindelijke besluitvorming voor wat betreft de financiering ligt bij het Nederlandse bestuur van de Stichting. Er is controle op de aangewende gelden.

2.7 Financiële middelen

De Stichting ontvangt op de volgende manieren de financiële middelen:

- Kind sponsoring: een sponsor wordt tegen betaling van een vast kwartaalbedrag gekoppeld aan een individueel kind, zodat dit naar school kan.
- Groepssponsoring: een sponsor betaalt een bijdrage voor 1 of meer kinderen zonder vaste koppeling aan een bepaald kind
- Donateurs: (vaste) bijdragen van donateurs worden besteed aan overige onderwijs faciliterende en gezinsondersteunende activiteiten.
- Giften: bijdragen door instellingen (Wilde Ganzen, kringloopwinkels, scholen e.d.), personen of bedrijven.
- Acties: opbrengsten uit acties van het Bestuur of andere instanties (scholen, kerkgenootschappen e.d.).
- Lokale steun: bijdragen van bedrijven in de DR.

2.8 Beheer en besteding van de inkomsten

De inkomsten worden door het bestuur van de Stichting beheerd op een betaalrekening en een spaarrekening. Per kwartaal wordt vastgesteld welk bedrag er naar de Stichting "Niños del Mundo Nigua" moet worden overgeboekt. Dit bedrag wordt gesplitst in de per project afgesproken bedragen en via de centrale administratie wordt ervoor gezorgd dat de juiste bedragen op de juiste plek terechtkomen. In ieder project wordt er jaarlijks vooraf vastgelegd waar de gelden aan besteed worden en de verantwoording daarvan gebeurt middels hun financiële verslaglegging.

De inkomsten uit giften, acties en lokale steun worden veelal ingezet voor speciale doelen, bijvoorbeeld operaties, vakopleidingen en de aanschaf (inmiddels gerealiseerd) en het onderhoud van een schoolbus voor het vervoer van dove kinderen. Voorts worden er vanuit de donaties ook bedragen overgemaakt t.b.v. zeer diverse en wisselende doeleinden.

2.9 Monitoring

Financieel

De financiële verslagen van de projecten worden jaarlijks bij de coördinator in Nigua ingediend. De coördinator ('Administrator') verwerkt deze tot een totaal financieel verslag dat naar de Stichting in NL wordt gestuurd. Vaak worden ook tussentijds rapportages verstrekt. De stichting Niños del Mundo Nigua is in de DR aangesloten bij een overheidsorganisatie die de financiële verslaggeving controleert. Jaarlijks wordt eveneens een accountantscontrole uitgevoerd.

Projecten/kinderen

Afhankelijk van de wijze van ondersteuning, ontvangen de begunstigers verslaggeving over de voortgang van het individuele kind of over het totaal van de projecten. (rapporten en nieuwsbrief, portretten)

3. DOELSTELLINGEN voor 2024-2028

3.1 Doelstellingen in de DR

Onderstaand een overzicht van de ambities die Stichting KHDR voor de komende jaren wil verwezenlijken c.q. wil continueren:

3.1.1 Het faciliteren van onderwijs voor kinderen uit sociaaleconomisch zwakke gezinssituaties, incl. voor kinderen met een beperking o.a. doofheid.

Dit wordt gerealiseerd door:

- Betaling van schoolgeld en aanschaf van voorgeschreven schooluniformen, schoenen, schoolboeken en schrijfmateriaal.
- Organisatie of vergoeding van het transport van dove kinderen van en naar school.
- Scholen helpen met bijvoorbeeld leermiddelen die ze nergens vergoed krijgen of de aanstelling van een extra leerkracht.
- Ondersteuning van universiteitsstudenten door middel van een beurs.

Om aan de voorgaande doelstelling te kunnen voldoen is het volgende van groot belang:

3.1.2 Het creëren van een veilige thuisbasis voor kinderen uit gezinssituaties waar dat nodig is.

Dit wordt onder meer gerealiseerd door:

- Bij ziekte bijdragen in de kosten van medicijnen (van alle gezinsleden!).
- Incidentele voedselhulp.
- Indien nodig, ondersteuning van gezinnen waar een van de ouders overlijdt.

3.1.3 Het opzetten en uitvoeren van alle activiteiten in goede samenwerking met de mensen per plaatse.

Dit wordt gerealiseerd door:

- Uitvoering van kort- en langlopende projecten onder supervisie van de lokale stichting "Niños del Mundo".
- Vaste contactpersonen per project.
- Verdere verzelfstandiging van de projecten.
- Samenwerking zoeken met andere partijen in de DR.
- Netwerk in de Dominicaanse Republiek inzetten om lokale geldbronnen aan te boren.
- Periodieke voortgangsrapportage van de projecten en doelstellingen.
- Minimaal een jaarplan opzetten en wellicht ook een beleidsplan in DR
- Online rekening in DR realiseren.
- Periodieke online meeting met mensen in de Dominicaanse Republiek.

3.1.4 Het overbodig maken van onze hulp in de Dominicaanse Republiek.

Doelstellingen in NL

3.2.1 Financiën: Minimaal bedrag van ca. 110.000 euro standaard ophalen per jaar.

Dit wordt gerealiseerd door:

- Marketingplan opstellen en daarnaar handelen
- Media inzetten voor sponsoring en donoren.
- Meer greep op status quo financiën in DR via online rekening alsmede overleg met mensen in de Dominicaanse Republiek over de financiën daar.
- Periodiek (jaarlijks) de sponsorbijdragen beoordelen. Is aanpassing nodig?

3.2.2 Werving: aantallen sponsoren en donoren verhogen.

Dit wordt gerealiseerd door:

- Marketingplan opstellen en daarnaar handelen
- Contact leggen met andere, grotere spelers en van hen leren.
- Aankloppen bij (grotere) bedrijven voor vaste bijdragen.
- Draaiboek maken voor presentaties, gebruik maken van

Op korte termijn zal het bestuur aan de fondsenwerving een aparte vergadering besteden.

3.2.3 Optimalisatie bestuur

Dit wordt gerealiseerd door:

- Rol- en taakverdeling binnen het bestuur praktiseren en evalueren
- Jaarlijks jaarplannen maken
- Aantal bestuursleden op peil houden

4. PLANNING EN EVALUATIE VAN HET BELEID

Elk najaar zal het bestuur met de leden van de Raad van Toezicht het SB evalueren en bekijken of bijsturing nodig is.

De lange termijndoelstellingen worden vertaald in specifieke doelstellingen per jaar, waarbij in een jaarplan wordt vastgelegd hoe ze gerealiseerd gaan worden. Dit is een jaarlijks terugkerend proces. In de bestuursvergaderingen wordt de voortgang van het jaarplan besproken. De resultaten hiervan worden elk kwartaal gerapporteerd en meegenomen in de evaluatie van het SB.

Het jaarplan wordt samen met de begroting voor het betreffende jaar door het Bestuur besproken met de Raad van Toezicht. Wanneer beide partijen akkoord zijn, worden jaarplan en begroting vastgesteld.