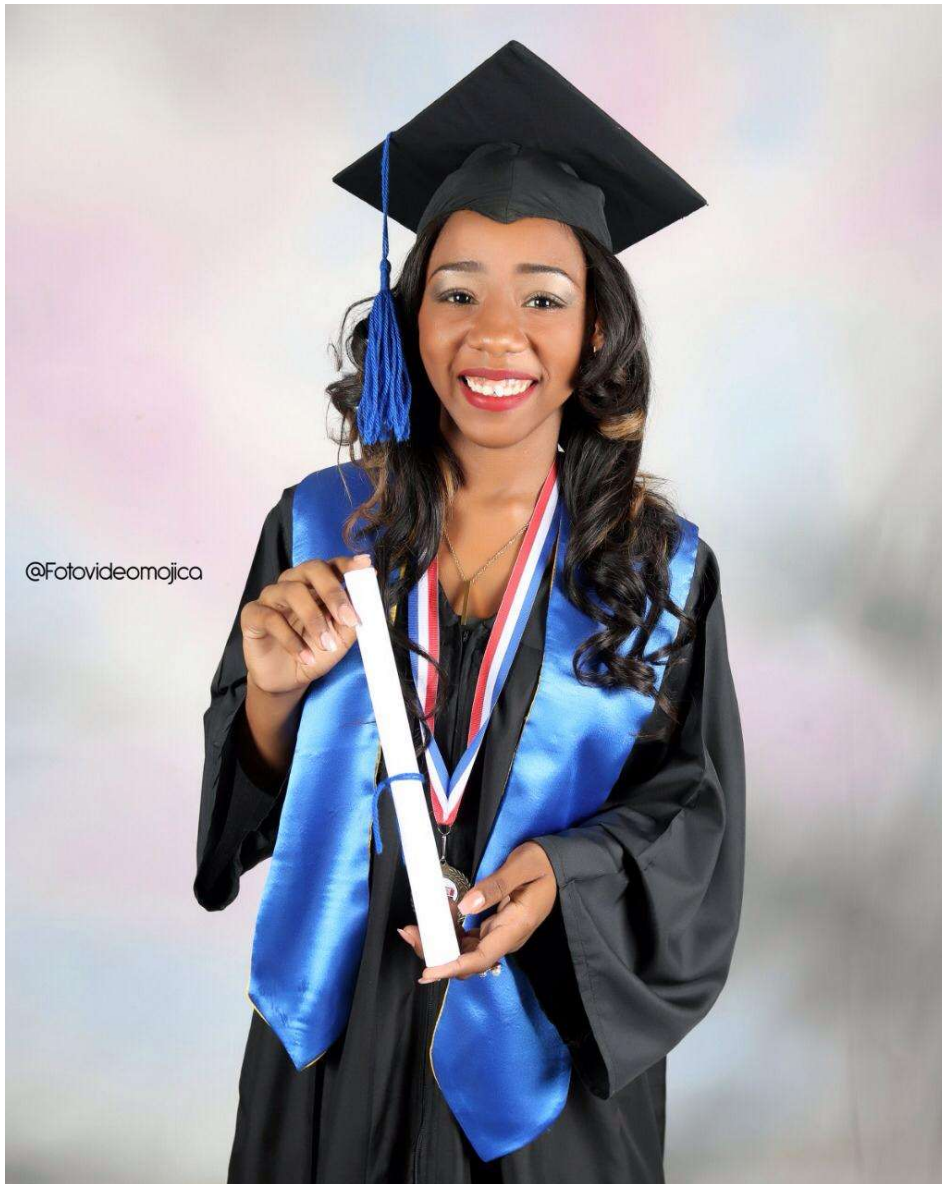


Kinderhulp Dominicaanse Republiek

STRATEGISCH BELEIDSPLAN 2019-2023



Bestuur Stichting Kinderhulp Dominicaanse Republiek (KDR)
Juni 2019

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding

2. Beschrijving van de Stichting KDR
 - 2.1 Historie
 - 2.2 Organisatie
 - 2.3 Huidige situatie
 - 2.4 Resultaten 2014-2018
 - 2.5 Missie en visie
 - 2.6 Aanpak
 - 2.7 Financiële middelen
 - 2.8 Beheer en besteding van de inkomsten
 - 2.9 Monitoring

3. Doelstellingen
 - 3.1 Doelstellingen in de DR
 - 3.1.1 Faciliteren van onderwijs
 - 3.1.2 Creëren van veilige thuisbasis
 - 3.1.3 Opzet activiteiten

 - 3.2 Doelstellingen in NL
 - 3.2.1 Financiën
 - 3.2.2 Werving
 - 3.2.3 Optimalisatie bestuur

4. Planning en evaluatie van het beleid

1. INLEIDING

Voor u ligt het Strategisch Beleidsplan (SB) van de Stichting Kinderhulp Dominicaanse Republiek (KDR) voor de periode 2019-2024. Het SB geeft de hoofdlijnen van het bestuursbeleid aan en de koers die we met de Stichting de komende 4 jaar willen varen. Overkoepelend idee daarbij is dat het hier uiteengezette beleid bijdraagt aan een goede ondersteuning en facilitering van de projecten in de Dominicaanse Republiek (DR).

In nauwe samenwerking met de Stichting "Niños del Mundo" (' Wereldkinderen') in de DR geven wij in dit plan aan wat de ambities van onze Stichting zijn en hoe wij die waar willen maken. Daartoe formuleren wij doelstellingen voor zowel de korte als de lange(re) termijn. In het jaarplan staat de praktische vertaling per jaar met tevens een terugblik op het voorgaande jaar.

De KDR kan haar werk alleen doen met de hulp van sponsors en donateurs en incidentele werkgroepen; wij in NI èn de zusterstichting in de DR zullen alles in het werk moeten stellen om nieuwe sponsors en donateurs/donaties aan te trekken en diegenen die nu al bijdragen te motiveren om dat voort te zetten.

2. BESCHRIJVING VAN DE STICHTING KDR

2.1 Historie

De Stichting KDR werd formeel opgericht in februari 2011. Een groot deel van het huidige bestuur is echter al veel langer met deze activiteiten bezig geweest (25 jaar lang) onder de vlag van de Vereniging Wereldkinderen.

Sinds de oprichting van de Stichting KDR hebben wij de activiteiten onverminderd voortgezet en ons daarnaast gericht op het verder inrichten en op orde brengen van onze interne bestuursorganisatie.

2.2 Organisatie

Het bestuur van de Stichting in NL werkt samen met werkgroepen in de DR, zgn. 'equipos', die hun projecten leiden. De 'equipos' vallen onder de Stichting Niños del Mundo Nigua en de algehele coördinatie is in handen van de coördinator aldaar, Fanny Geronimo.

Het aantal werkgroepen is gemiddeld 8 en dat kan variëren per periode. Daarnaast kunnen er ondersteunende kortlopende projecten zijn.

2.3 Huidige situatie

Medio 2019 is er versterking voor het oude bestuur gekomen als aanloop naar het vertrek van de oprichtster en nog enkele andere bestuursleden, die hun sporen meer dan verdiend hebben.

De Stichting wordt geleid door een bestuur, bestaande uit een (wisselend)voorzitter, een secretaris, een penningmeester en een aantal bestuursleden. Het bestuur werkt geheel op vrijwillige basis en komt gemiddeld 11 x per jaar bijeen. In de DR is eveneens een Stichting actief die ook wordt bestuurd door vrijwilligers.

Stichting KDR heeft zich sinds de oprichting steeds verder geprofessionaliseerd. De financiële en administratieve huishouding is op orde maar zal in de komende periode nog wat verbetering ondergaan.

De verschillende bestuursleden hebben inmiddels allen een bepaald takenpakket gekozen en er is een permanente vervanger voor elke rol en/of taak. Drie bestuursleden hebben aangekondigd te willen stoppen met hun werkzaamheden evenals de huidige administrateur. In de lente van 2020 zal een en ander zijn beslag krijgen.

2.4 Resultaat van 2014-2019

In de afgelopen 5 jaar is er totaal meer dan een half miljoen euro vanuit Nederland overgemaakt naar de Stichting Niños del Mundo Nigua ten behoeve van de diverse projecten in de Dominicaanse Republiek.

Vanuit Nederland overgemaakt aan de projecten:	€
2014	98,024
2015	103,072
2016	115,072
2017	112,090
2018	95,954
Totaal	<u>524,212</u>

Met deze bijdrage zijn er meer dan 450 kinderen in staat gesteld basis- en/of vervolgonderwijs te volgen en in meerdere gevallen zijn hele gezinnen structureel geholpen door huisvesting, voeding en andere primaire zaken te regelen.

2.5 Missie en visie

De missie van de Stichting is:

"Help voor de mens van morgen het kind van vandaag".

Onze visie daarbij is: *'Vanuit compassie met alle kinderen in de DR vinden wij dat elk kind recht heeft op onderwijs ongeacht zijn/haar sociaaleconomische situatie en/of beperkingen. Ieder kind moet naar school kunnen en dat bij voorkeur vanuit een eigen en veilige thuisbasis.*

2.6 Aanpak

De ondersteuning van de projecten in de DR door de Stichting in NL is uitsluitend financieel en gericht op projecten waarmee kinderen die, met name om financiële redenen, niet naar school kunnen, zodanig ondersteund worden dat ze dit wel kunnen. De projecten kunnen zowel kort- als langlopend zijn.

De hoofdmoot tot nu toe is het sponsoren van individuele kinderen.

De activiteiten binnen de projecten worden door de betrokken mensen zelf georganiseerd via de school of buurt waarin ze wonen. De leden van de 'equipos' zijn leerkrachten, moeders van sponsorkinderen, oud-sponsorkinderen of mensen uit de sociale hulpverlening.

De uiteindelijke besluitvorming voor wat betreft de financiering ligt bij het Nederlandse bestuur van de Stichting. Er is controle op de aangewende gelden.

2.7 Financiële middelen

De Stichting ontvangt op de volgende manieren de financiële middelen:

- Kind sponsoring: een sponsor wordt tegen betaling van een vast kwartaalbedrag gekoppeld aan een individueel kind, zodat dit naar school kan.
- Groepssponsoring: een sponsor betaalt een bijdrage voor 1 of meer kinderen zonder vaste koppeling aan een bepaald kind
- Donateurs: (vaste) bijdragen van donateurs worden besteed aan overige onderwijs faciliterende en gezinsondersteunende activiteiten.
- Giften: bijdragen door instellingen (Wilde Ganzen, kringloopwinkels, scholen e.d.), personen of bedrijven.
- Acties: opbrengsten uit acties van het Bestuur of andere instanties (scholen, kerkgenootschappen e.d.).
- Lokale steun: bijdragen van bedrijven in de DR.

2.8 Beheer en besteding van de inkomsten

De inkomsten worden door het bestuur van de Stichting beheerd op een betaalrekening en een spaarrekening. Per kwartaal wordt vastgesteld welk bedrag er naar de Stichting "Niños del Mundo Nigua" moet worden overgeboekt. Dit bedrag wordt gesplitst in de per project afgesproken bedragen en via de centrale administratie wordt er voor gezorgd dat de juiste bedragen op de juiste plek terechtkomen. In ieder project wordt er jaarlijks

vooraf vastgelegd waar de gelden aan besteed worden en de verantwoording daarvan gebeurt middels hun financiële verslaglegging.

De inkomsten uit giften, acties en lokale steun worden veelal ingezet voor speciale doelen, bijvoorbeeld operaties, vakopleidingen en de aanschaf (inmiddels gerealiseerd) en het onderhoud van een schoolbus voor het vervoer van dove kinderen.

Voorts worden er vanuit de donaties ook bedragen overgemaakt t.b.v. zeer diverse en wisselende doeleinden.

2.9 Monitoring

Financieel

De financiële verslagen van de projecten worden jaarlijks bij de coördinator in Nigua ingediend. De coördinator ('Administrator') verwerkt deze tot een totaal financieel verslag dat naar de Stichting in NL wordt gestuurd. Vaak worden ook tussentijds rapportages verstrekt. De stichting Niños del Mundo Nigua is in de DR aangesloten bij een overheidsorganisatie die de financiële verslaggeving controleert. Jaarlijks wordt eveneens een accountantscontrole uitgevoerd.

Met de nieuwe rekening die er komt zal er beter dan voorheen sprake kunnen zijn van continu overzicht.

Projecten/kinderen

Afhankelijk van de wijze van ondersteuning, ontvangen de begunstigers verslaggeving over de voortgang van het individuele kind of over het totaal van de projecten. (rapporten en nieuwsbrief, portretten)

3. DOELSTELLINGEN voor 2019-2023

3.1 Doelstellingen in de DR

Onderstaand een overzicht van de ambities die KDR voor de komende jaren wil verwezenlijken c.q. wil continueren:

3.1.1 Het faciliteren van onderwijs voor kinderen uit sociaaleconomisch zwakke gezinssituaties, incl. voor kinderen met een beperking o.a. doofheid.

Dit wordt gerealiseerd door:

- Betaling van schoolgeld en aanschaf van voorgeschreven schooluniformen, schoenen, schoolboeken en schrijfmateriaal.
- Organisatie of vergoeding van het transport van dove kinderen van en naar school.
- Scholen helpen met bijvoorbeeld leermiddelen die ze nergens vergoed krijgen of de aanstelling van een extra leerkracht; soms hulp bij de (ver)bouw van een gebouw tot school.
- Ondersteuning van universiteitsstudenten door middel van een beurs.
- Het faciliteren van vakonderwijs voor volwassenen, vooral vrouwen.

Om aan de voorgaande doelstelling te kunnen voldoen is het volgende van groot belang:

3.1.2 Het creëren van een veilige thuisbasis voor kinderen uit gezinssituaties waar dat nodig is.

Dit wordt onder meer gerealiseerd door:

- Ondersteuning van gezinnen met adoptie-, pleeg- of (wees)kleinkinderen.
- Bij ziekte bijdragen in de kosten van medicijnen (van alle gezinsleden!).
- Structurele voedselhulp voor grootouders die kleinkinderen opvoeden.
- Indien nodig, ondersteuning van gezinnen waar een van de ouders overlijdt.
- Hulp, in ernstige gevallen, met de verbouw of aanschaf van een eigen huisje.
- Financiële hulp aan families zonder documenten bij de officiële registratie tot Dominicaans staatsburger, veelal Haïtiaanse gezinnen.

3.1.3 Het opzetten en uitvoeren van alle activiteiten in goede samenwerking met de mensen per plaatse.

Dit wordt gerealiseerd door:

- Uitvoering van kort- en langlopende projecten onder supervisie van de lokale stichting "Niños del Mundo".
- Vaste contactpersonen/werkgroepen per project.
- Verdere verzelfstandiging van de projecten.
- Samenwerking zoeken met andere partijen die actief zijn in de DR.
- Netwerk DR inzetten om lokale geldbronnen aan te boren.
- Binnen de projecten 'projectjes' formuleren die met kortlopende sponsoring te realiseren zijn.
- Periodieke voortgangsrapportage van de projecten en doelstellingen.
- Minimaal een jaarplan opzetten en wellicht ook een beleidsplan in DR
- Online rekening in DR realiseren.

3.2 Doelstellingen in NL

3.2.1 Financiën: Minimaal bedrag van ca. 100.000 euro standaard ophalen per jaar.

Dit wordt gerealiseerd door:

- Vaker werkgroepen inzetten voor specifieke acties.
- Media inzetten voor sponsoring en donoren.
- Op andere wijze aan fondsenwerving werken.
- Meer greep op status quo financiën in DR via online rekening.

3.2.2 Werving: aantallen sponsoren en donoren verhogen.

Dit wordt gerealiseerd door:

- De markt verkennen hoe potentiële donoren en sponsoren te winnen zijn.
- Contact leggen met andere, grotere spelers en van hen leren.
- Aankloppen bij loterijen, (grote) bedrijven voor vaste bijdrage.
- Draaiboek maken voor presentaties

Op korte termijn zal het bestuur aan de fondsenwerving een aparte vergadering besteden.

3.2.3 Optimalisatie bestuur(sorgaan)

Dit wordt gerealiseerd door:

- Verdere automatisering van sponsoradministratie
- Optimalisatie van de financiële administratie
- Rol- en taakverdeling binnen het bestuur praktiseren en evalueren
- Effectiviteit van vergaderen peilen en bijsturen
- Jaarplan 2020 maken

4. PLANNING EN EVALUATIE VAN HET BELEID

Elk najaar zal het bestuur met de leden van de Raad van Toezicht het SB evalueren en met een jaar verlengen.

De lange termijn doelstellingen worden vertaald in specifieke doelstellingen per jaar, waarbij in een jaarplan wordt vastgelegd hoe ze gerealiseerd gaan worden. Dit is een jaarlijks terugkerend proces. In de bestuursvergaderingen wordt de voortgang van het jaarplan besproken. De resultaten hiervan worden elk kwartaal gerapporteerd en meegenomen in de evaluatie van het SB.

Het jaarplan wordt samen met de begroting voor het betreffende jaar door het Bestuur besproken met de Raad van Toezicht. Wanneer beide partijen akkoord zijn, worden jaarplan en begroting vastgesteld.